



Procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration du

22 avril 2021

(Lycée Claudel et via la plateforme Zoom)

Présents : Alain Adam, Pascal Adam, Jean-Nicolas Bustros, Sophie Cathelineau, Philippe Courjault, Pierre Danten, Pascaline Gaussot, Colette Godet, Carla Khazzaka, Marta Lamosova, Marie-Hélène Poisson, Simon Pomel, Rachid Salama, Mark-Alexander Schreiweis

Invitée permanente à titre de présidente de l'APELC: Nathalie Bougouin

Invitée : Sophie Alice Tremblay Marchand, Directrice de la communication

La séance est ouverte à 18h40.

Présentations

Rapport d'activité de la Directrice de la communication

Sophie Alice Tremblay Marchand fait un tour d'horizon des progrès à ce jour et des activités en cours. Les efforts ont porté sur la création de contenu numérique et des efforts marketing ciblés, y compris sur les réseaux sociaux; sur des améliorations du service aux familles et des admissions notamment lors des journées portes ouvertes; et sur des analyses de la concurrence du Lycée Claudel à Ottawa.

Une étude des coûts comparativement à d'autres écoles privées révèle que les frais de scolarité du Lycée Claudel sont comparables en Ontario, mais plus élevés par rapport à des écoles privées du côté du Québec. Cela ne tient pas compte des subventions du Gouvernement du Québec. L'étude finale intégrera d'autres paramètres.

Parmi les objectifs 2021-2022, l'équipe de la communication vise à accroître les relations avec la presse; à développer une visite guidée virtuelle; à développer des sondages et à optimiser la présence web du Lycée.

Résolutions

1. Adoption de l'ordre du jour

- Proposition : Que l'ordre du jour soit adopté par les membres du CA.





- Proposée : Carla Khazzaka
- Appuyée : Colette Godet
- Proposition adoptée à l'unanimité.

2. Adoption du procès-verbal de la réunion du 22 mars 2021

Demande d'une correction concernant le point 6 du procès-verbal du 22 mars 2021. La résolution aurait été proposée par Sophie Cathelineau et appuyée par Mark-Alexander Schreiweis. La correction sera faite avant publication du PV.

- Proposition : Que le PV de la séance du 22 mars 2021 soit adopté sous réserve de la correction au point 6.
- Proposée : Colette Godet
- Appuyée : Carla Khazzaka
- Le PV est adopté à l'unanimité.

3. Demande de congés sans solde

Le Conseil d'administration évalue la demande de congés sans solde d'un enseignant

- Proposition : Que la demande de congé sans solde déposée par l'enseignant soit acceptée.
- Proposée : Sophie Cathelineau
- Appuyée : Carla Khazzaka
- Proposition adoptée à l'unanimité.

4. Modification de la structure prévisionnelle

Les perspectives d'inscription sont en deçà des attentes en maternelle pour la rentrée 2021. Il faut donc déterminer à court terme le nombre de classes de grande section.

Le nouveau programme fédéral de garde d'enfant subventionnée pourrait jouer contre la maternelle du Lycée Claudel.

L'alternative de double niveau a-t-elle été envisagée? De tels arrangements sont mal reçus par les parents et par les enseignants.

- Proposition : Que le nombre de classes de GS ouvertes à la rentrée 2021 soit porté à 2 (au lieu de 3).
- Proposée : Marta Lamosova
- Appuyée : Colette Godet
- Proposition adoptée à l'unanimité.





5. Projet d'équipement informatique des salles de classes

La phase de dépouillement des offres est terminée pour le projet de standardisation des salles de classe, qui comprend des systèmes de vidéo conférence. La direction recommande de choisir la proposition de CBCI.

Des questions sont soulevées concernant les risques liés à l'accès à distance pour la sécurité des personnels et des étudiants. Les paramètres devront être définis et des garde-fous seront mis en place.

En ce qui concerne le budget, le système proposé, bien que plus coûteux, permet de réaliser des économies en entretien. L'équipe financière présente des options de financement (crédit-bail) qui permettraient de libérer la trésorerie du Lycée pour rembourser l'emprunt et réduire les échéances.

- Proposition : Que l'option 1 présentée par CBCI soit retenue avec pour mesure d'accompagnement la souscription d'un crédit-bail permettant de financer l'investissement.
- Proposée : Simon Pomel
- Appuyée : Jean-Nicolas Bustros
- Proposition adoptée à l'unanimité.

6. Plan d'aménagement des bureaux

Le projet de réalisation de bureau en utilisant le hall d'entrée est en phase d'analyse, avec deux options prévues qui sont discutées avec le Conseil d'administration.

- Proposition : Que l'option 2 présentée par le cabinet d'architectes Cuhachi soit retenue.
- Proposée : Sophie Cathelineau
- Appuyée : Mark-Alexander Schreiweis
- Proposition adoptée à l'unanimité.

7. Projet de renouvellement du parc informatique

Le projet de renouvellement du parc informatique suit son cours. La direction recommande de retenir la proposition de DELL sous réserve que les tests effectués sur le matériel de démonstration soient concluants. L'un des enjeux sera de recevoir les commandes avant le mois d'août avant la rentrée. Suite à cette mise-à-jour il est décidé de passer au point 8 sans vote.

8. Mise à pied de personnels pendant la fermeture de l'établissement

Compte-tenu de la fermeture de l'établissement suite aux mesure de santé publique en Ontario, le Conseil d'administration valide la mise-à-pied temporaire de personnel non essentiel à compter du 5 mai, soit 16 personnes.





- Proposition : Que le Conseil d'administration ratifie la mise à pied temporaire faite en date du 30 avril et effective au 5 mai.
- Proposée : Sophie Cathelineau
- Appuyée : Colette Godet
- Proposition adoptée à l'unanimité.

9. Points RH à adopter

On envisage d'ajouter les conditions de la garderie pour les enfants à la politique des cadres. Cela signifie une réduction forfaitaire de 25% pour les personnels "cadre" de l'établissement sur les frais de scolarité et de garderie après les classes et pendant les congés scolaires.

- Proposition 1: Que le taux de réduction des frais de scolarité soit étendue aux frais de garderie aux personnels "cadre"
- Proposée : Sophie Cathelineau
- Appuyée : Alain Adam
- Proposition adoptée à l'unanimité.

Points pour discussion :

10. Préparation de la journée stratégique

La journée de réflexion stratégique prévue le 10 mai risque d'être impossible vues les restrictions en place en Ontario. Le Comité exécutif réfléchit à des alternatives et reviendra vers les administrateurs avec des options. L'objectif demeure de tenir la journée dans un format qui permettra une réelle réflexion stratégique.

11. Projet d'aménagement des extérieurs

Rachid Salama fait un point d'étape. La phase 1 est démarrée et le mandat a été confié à l'architecte (Figurr). On prévoit un vote à la prochaine réunion du Conseil d'administration sur une série de questions.

12. Fondation

Suite à une réunion avec Philippe Courjault et Pierre Danten le 31 mars, les membres de la fondation comprennent bien leur responsabilité de mettre en place des bases financières et juridiques solides, et que le Lycée Claudel ne pourra pas fournir d'appui administratif.





13. Modèle financier du lycée

Rachid Salama fait un point rapide sur le travail en cours pour développer des trajectoires financières et des hypothèses pour prévoir les effectifs et la croissance. Pour la journée stratégique, deux modèles principaux seront illustrés avec différents scénarios d'inflation, qui permettront différentes discussions, notamment sur les frais de scolarité.

Points pour information :

15. Incidence de la fermeture de l'établissement sur les examens

Suite aux dernières annonces du gouvernement ontarien, l'établissement est fermé jusqu'à nouvel ordre. L'année dernière, le Ministère de l'éducation nationale a proposé des contrôles continus. En 2021, cette solution n'est pas envisagée et l'alternative proposée serait une épreuve de rattrapage en septembre, ce qui pourrait avoir des conséquences graves sur les admissions à l'université pour certains élèves. Trois options se présentent actuellement :

1. Réouverture le 25 mai;
2. Convaincre le Ministère de l'éducation nationale d'autoriser le contrôle continu;
3. Épreuves de rattrapage en septembre.

La direction a également entrepris des démarches avec la Ville d'Ottawa concernant la possibilité d'accueillir les élèves pour les épreuves de bac dans scénario où les écoles seraient encore fermées.

Pierre Danten et Philippe Courjault ont entrepris différentes actions pour sensibiliser le Ministère de l'éducation nationale de la problématique et les parents se mobilisent aussi. Mark-Alexander Schreiweis souligne que la situation touche le réseau mondial et que l'ambassade est saisie de la question. Parmi les actions entreprises :

- Services des examens du Canada (CIMF) et des États-Unis (ambassade de France à Washington)
- Chef du service des établissements scolaires à l'ambassade de France à Washington
- Direction des examens du rectorat de l'académie de Caen
- Secteur Amériques (AEFE)
- Direction de l'enseignement et de la formation (AEFE)
- Service culturel de l'ambassade de France à Ottawa qui a rédigé une note diplomatique à de nombreux postes demandant le passage en contrôle continu
- COCAC au consulat général de France à Québec
- Ottawa Public Health
- Président de la FAPÉE (François Normant)
- Conseillers consulaires (Max-Albert Cormier, Francine Watkins, Bruno Lebeau, Daniel Brignoli)
- Président(e)s des associations représentatives des français de l'étranger (UFE et Français du monde)





LYCÉE CLAUDEL

L'école française internationale
d'Ottawa



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

- Député des Français de l'étranger de la circonscription Amérique du Nord (Roland Lescure)
- Sénateurs représentant les Français établis hors de France.
 - Olivier Cadic a envoyé un courrier au ministre de l'Éducation nationale demandant le passage en contrôle continu
 - Claudine Lepage, membre du conseil d'administration de l'AEFE, est intervenue auprès de l'AEFE

16. Approche pédagogique 2021-2022

Le Lycée Claudel proposera-t-il l'alternative de l'enseignement distanciel même s'il n'y est pas forcé? La direction sonde d'autres lycées d'Amérique du nord sur la question et prévoit se pencher davantage sur la question.

17. Proposition pour lever la séance

- Proposée : Sophie Cathelineau
- Appuyée : Jean-Nicolas Bustros
- Proposition adoptée à l'unanimité.

La séance est levée à 21h10.

Le président du conseil d'administration

Pierre Danten

Le secrétaire du conseil d'administration

Simon Pomel

Référence(s) : [https://claudel.org.sharepoint.com/sites/donnees/CA/Réunions/Séance du 2021-04-22/PV du 22 avril 2021.docx](https://claudel.org.sharepoint.com/sites/donnees/CA/Réunions/Séance%20du%202021-04-22/PV%20du%2022%20avril%202021.docx)

