



LYCÉE CLAUDEL

L'école française internationale  
d'Ottawa



aefe  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

## Procès-verbal de la réunion du Conseil d'administration du 21 mai 2020 (via la plateforme Zoom)

**Présents** : Sangita Kamblé, David Haziza, Pierre Danten, Alain Adam, Jean-Nicolas Bustros, Carla Khazzaka, Mark-Alexander Schreiweis (représentant Brigitte Proucelle), Philippe Courjault, Rachid Salama, Simon Pomel, Marta Lamosova, Colette Godet, Pascal Adam

**Membres invités** : Pascaline Gaussoit, Aline Dimitri

La séance est ouverte à 18h40.

### 1. Adoption de l'ordre du jour

Proposition : Que l'ordre du jour soit adopté par les membres du CA.

Proposée : Colette Godet

Appuyée : Carla Khazzaka

Proposition adoptée à l'unanimité.

### 2. Approbation du procès-verbal de la réunion du 22 avril 2020

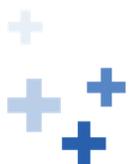
Proposée : Colette Godet

Appuyée : Carla Khazzaka

Le PV est adopté à l'unanimité.

### 3. Annonce du gouvernement de l'Ontario en date du 19 mai 2020

Le gouvernement de l'Ontario a annoncé le 19 mai que les écoles publiques et privées de l'Ontario seraient fermées jusqu'à la fin de l'année scolaire.





**LYCÉE CLAUDEL**

L'école française internationale  
d'Ottawa



**aefe**  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

### **3.1 Impact prévisionnel sur le budget**

Un bilan définitif devrait être présenté par le DAF lors du prochain CA.

#### **3.1.1 En termes de dépenses**

Un bilan définitif devrait être présenté par le DAF lors du prochain CA.

#### **3.1.2 En termes de recettes : frais de scolarité, locations**

Un bilan définitif devrait être présenté par le DAF lors du prochain CA.

### **3.2 Montant des remboursements pour les PS**

Un bilan définitif devrait être présenté par le DAF lors du prochain CA.

## **4. Rentrée 2020**

### **4.1 Point sur inscriptions et réinscriptions. Niveaux les plus impacts par les non inscriptions et réinscriptions. Origine géographique des non réinscriptions : Gatineau, Ottawa ?**

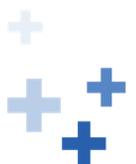
Philippe Courjault affirme que compte tenu du contexte très incertain, l'objectif de 975 élèves n'est pas envisageable à ce stade et il faut reconsidérer les prévisions d'effectifs. Le scénario privilégié au regard des taux de réinscription est celui qui correspond à l'hypothèse basse du budget 20/21, soit 920 élèves.

Au niveau des données, les indicateurs sont beaucoup plus faibles que ceux de l'année dernière à la même époque (15 mai 2019) :

- 754 inscrits confirmés au lieu de 864
- Taux de réinscriptions : 80% contre 96%

Il n'y a pas de raison, pour le moment, de modifier la trajectoire de 920 élèves à la prochaine rentrée à ce stade.

Il n'y a pas d'indications d'un grand nombre de non réinscriptions. Celles qui sont connues jusqu'à ce jour n'affectent pas une région plus qu'une autre.





LYCÉE CLAUDEL

L'école française internationale  
d'Ottawa



aefe  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

#### **4.2 Quelle rentrée? enseignement présentiel, distanciel, mixte ? Impact sur le budget des mesures sanitaires prévisibles (en terme d'investissements en matériel et fournitures, en terme de RH)**

Philippe Courjault a indiqué qu'à ce stade, la rentrée est prévue en présentiel pour l'ensemble des élèves et il faudra attendre les préconisations du ministère à la fin du mois de juin pour connaître les éventuelles évolutions des conditions d'accueil dans les domaines suivants :

- Utilisation des matériels de protection
- Nettoyage des locaux
- Circulation des personnes

Toute autre modalité de rentrée nécessitera un cadre effectif de mise en œuvre.

#### **4.3 Frais de scolarité : remboursement, crédit sur facturation, annulation l'augmentation des frais de scolarité. Modalités à définir**

Une longue conversation a eu lieu sur ces questions. Compte tenu du dispositif de continuité pédagogique, les membres de la direction étaient tous d'avis qu'aucun remboursement/crédit ne devait être octroyé (sauf les remboursements prévus par loi pour les PS) des suites de la fermeture physique de l'établissement. Or, compte tenu des limites du dispositif de continuité pédagogique et des surplus budgétaires reliés au contexte du Covid-19, les questions de remboursement/crédit/annulation des frais de scolarité ont été longuement débattues.

Proposition : Que le CA adopte le principe du remboursement d'un pourcentage des frais de scolarité pour la période allant du 16 mars à la fin de l'année scolaire 2019-2020 à partir des économies ayant pu être réalisées en raison de la suspension des cours en présentiel et de leur poursuite en distanciel. Le montant serait à déterminer suite à la fin de l'année scolaire.

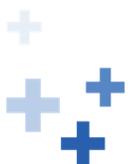
Proposée : Alain Adam

Appuyée : David Haziza

Le CA se prononce contre ladite proposition par un vote de 1 pour, 1 abstention et 8 contre.

### **5. Lettre du CA aux familles**

Une longue conversation a eu lieu sur une ébauche de lettre validée par le Comité exécutif et à envoyer aux familles. Il y avait une difficulté à décider entre la nécessité de préparer une lettre qui soit concise et facile à lire et une version plus longue qui, par souci de transparence, renferme





LYCÉE CLAUDEL

L'école française internationale  
d'Ottawa



**aefe**  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

beaucoup de détails, particulièrement en ce qui a trait aux conséquences financières. On a décidé que Pierre Danten retravaillerait la lettre et la partagerait avec les membres du CA pour commentaires.

## **6. Point d'étape sur la négociation des conventions collectives**

Philippe Courjault et Rachid Salama se sont déclarés satisfaits des résultats de la négociation des conventions collectives et ont affirmé qu'il serait bien que le CA puisse voter sur la question à sa prochaine réunion.

Jean-Nicolas Bustros a demandé à quel moment le CA pourra avoir une copie des ébauches des conventions collectives pour pouvoir avoir le temps de les réviser avant le vote. Rachid Salama a indiqué qu'il les transmettra prochainement avec des documents accompagnateurs pour en faciliter la lecture et pouvoir les comparer avec les conventions collectives actuelles.

## **7. Point d'étape sur le renouvellement de la Convention avec l'Agence française pour l'enseignement français à l'étranger**

Philippe Courjault a indiqué qu'il n'y avait pas d'élément nouveau quant aux négociations relatives au renouvellement de la Convention.

Alain Adam a demandé si le Proviseur et le Directeur des affaires financières dirigeaient les négociations avec l'AEFE au nom du Lycée tout en étant employés de l'AEFE. Jean-Nicolas Bustros a renchéri qu'il s'agirait d'un conflit d'intérêts, mais que cela ne serait nécessairement pas le cas si le Proviseur et le Directeur des affaires financières jouaient un rôle de facilitateur puisqu'ils connaissent bien l'AEFE et le Lycée. Alain Adam a ensuite demandé comment se font les négociations ailleurs. Philippe Courjault a répondu que cela se faisait de plusieurs manières. Dans certains cas, un avocat représente l'établissement ; dans d'autres cas, c'est le CA qui négocie seul, et le proviseur peut jouer un rôle de facilitateur, etc...

Les membres du CA ont convenu d'ajouter le nom de Marta Lamosova au comité de négociation, formé de façon informelle, et composé de Sangita Kamblé, Pierre Danten, Philippe Courjault et Rachid Salama.

Les membres du CA se sont également entendus à ce qu'il y ait davantage de transparence et une meilleure communication sur le déroulement des négociations de la part du comité de négociation.





**LYCÉE CLAUDEL**

L'école française internationale  
d'Ottawa



**aefe**

Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

## **8. Négociations avec le Conseil des écoles catholiques du Centre-Est et Conseil des écoles publiques de l'Est de l'Ontario**

Il n'y a rien à signaler par rapport à un projet de partenariat potentiel avec le CECCE. Une réunion doit être organisée prochainement avec le président du CA et la directrice générale du CEPEO.

## **9. Divers**

### **9.1 BMO pour report remboursement capital emprunt**

Le report des échéances pour le remboursement du capital de l'emprunt de la BMO se fera sur quatre mois durant l'exercice financier de 2020-21 et sur deux mois en 2021-22. Le DAF doit confirmer que pendant la période de report, le solde impayé du prêt ne diminuera pas. À la fin de la période de report, le montant du versement périodique (capital et intérêts) reprendra selon les conditions initiales. Cela se traduira donc par une prolongation de l'amortissement du prêt équivalente à la durée de la période de report. Conséquence du prolongement de la période d'amortissement : le total des charges d'intérêts ou le coût d'emprunt sur la durée du prêt ou de l'hypothèque pourrait être plus élevé.

### **9.2 Aides publiques (au niveau fédéral et provincial)**

Rachid Salama travaille avec le cabinet d'audit pour déterminer quels sont les meilleurs dispositifs qui pourraient s'appliquer.

## **10. Clôture symbolique de l'année scolaire**

L'administration communiquera officiellement aux familles la façon dont on marquera la fin de l'année scolaire.

### **Pour discussion**

Les rapports du Président et du Proviseur ont été transmis au CA sans faire l'objet d'une discussion spécifique. Plusieurs sujets qu'ils renferment ont été soulevés dans le cadre d'autres questions traitées lors de cette réunion.

## **11. Rapport du président**

Dans le rapport du président, Pierre Danten fait un rappel du rôle du CA. Le rôle premier du conseil consiste à établir les grandes orientations, les objectifs, les plans de développement de la

Établissement ontarien homologué par le ministère de l'Éducation nationale  
1635, Place Lycée, Ottawa (Ontario) K1G 0E5 | Tél. : 613-733-8522

[www.claudel.org](http://www.claudel.org)





LYCÉE CLAUDEL

L'école française internationale  
d'Ottawa



aefe

Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

corporation. Ses décisions sont exécutoires après approbation du procès-verbal ou sur décision explicite du président.

Il effectue aussi un rappel de la confidentialité : toutes les discussions au sein CA doivent rester confidentielles et ne peuvent être divulguées à des tiers.

Depuis la rencontre du CA du 22 avril 2020, se sont tenues les rencontres suivantes :

29 avril : Réunion Président-Proviseur,  
5 mai : Comité exécutif,  
13 mai : Réunion Président-Proviseur,  
14 mai : Comité exécutif,  
20 mai : Réunion Président-Proviseur.

Lors de ces différentes réunions, toutes tenues via ZOOM, les sujets suivants ont été abordés :

- suivi des éventuelles désinscriptions, nombre, niveaux concernés,
- mise en place effective d'un fonds de solidarité d'un montant de 200 000\$ correspondant au besoin estimé et alimenté par les économies générées par la fermeture du lycée. Le règlement du fonds ainsi que l'instruction des demandes des familles par la société Apple Financial Service ont été approuvés à l'unanimité par vote électronique entre le 16 et le 18 mai 2020,
- étude chiffrée sur les incidences budgétaires d'une éventuelle réduction des frais de scolarité pour le 3<sup>ème</sup> trimestre,
- préparation du déconfinement, processus au moins aussi compliqué que le confinement et la mise en place de l'enseignement à distance...
- rentrée de septembre, point sur les réinscriptions et nouvelles inscriptions, structure, mesures sanitaires prévisionnelles et coût de ces mesures,
- lettre aux familles suite à la décision du gouvernement ontarien de laisser les établissements scolaires fermés jusqu'aux vacances d'été,
- étude d'un geste financier aux familles qui pourrait être apporté sur les frais de scolarité de l'année scolaire 2020-2021 et dont la faisabilité dépendra des effectifs à la rentrée et de l'évolution de la pandémie.
- contacts avec le Conseil des écoles catholiques et le Conseil des écoles publiques,
- renouvellement de la convention entre le Lycée et l'AEFE. L'objectif est de pouvoir être en mesure de signer une nouvelle convention en juin 2020. Le souhait de l'AEFE est que désormais les conventions puissent être renouvelées par tacite reconduction.
- apport financier ou allègement de charges à négocier avec l'AEFE,





LYCÉE CLAUDEL

L'école française internationale  
d'Ottawa



**aefe**  
Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

- clôture symbolique de l'année scolaire pour les élèves et leurs enseignants et notamment les élèves de terminale privés cette année de 2 événements capitaux dans la vie d'un lycéen : passer le bac, affres de l'attente des résultats, joie de l'obtention et cérémonie de graduation et bal des finissants.

Merci à tous les administrateurs pour leur temps consacré au lycée et le travail fourni.

## 12. Rapport du proviseur

La suspension des cours ayant été annoncée le 19 mai par le ministre de l'éducation en Ontario, le plan de déconfinement ne sera pas mis en œuvre et les élèves ne retourneront en classe qu'à la rentrée de septembre 2020.

Tous les événements sont officiellement annulés jusqu'à la fin de l'année scolaire. La journée de prise de photo pour les élèves de Terminale est maintenue. Une réflexion est en cours pour souligner la fin de leur parcours académique (graduation) dans le courant du 1er trimestre...

Devant le défi rencontré lors de la campagne d'inscriptions et de réinscriptions dû à la crise de la COVID-19, un budget de 3 000 \$ a été débloqué pour promouvoir le lycée Claudel sur les médias sociaux. Afin d'optimiser les coûts, la gestion sera gérée à l'interne plutôt que par une agence, permettant ainsi d'économiser 1 500 \$.

## 13. Proposition pour lever la séance

Proposée : David Haziza

Appuyée : Marta Lamosova

Proposition adoptée à l'unanimité.

La séance est levée à 00h15.

Le Président du  
Conseil d'administration

Le Secrétaire du  
Conseil d'administration

Établissement ontarien homologué par le ministère de l'Éducation nationale  
1635, Place Lycée, Ottawa (Ontario) K1G 0E5 | Tél. : 613-733-8522

[www.claudel.org](http://www.claudel.org)

